

The logo for Aceta, featuring the word "Aceta" in a bold, italicized, sans-serif font. Above the text is a stylized graphic of a wing or a swoosh, colored in shades of blue and teal.

Asociación de compañías españolas
de transporte aéreo

Foro AEPT Prioridad Madrid Recuperar la competitividad turística

Madrid 19 de noviembre 2013

Barajas tiene futuro

Manuel López Colmenarejo
Presidente de ACETA

The logo for Aceta, featuring the word "Aceta" in a bold, italicized, sans-serif font. Above the text is a stylized graphic of a wing or a swoosh, colored in shades of blue and teal.

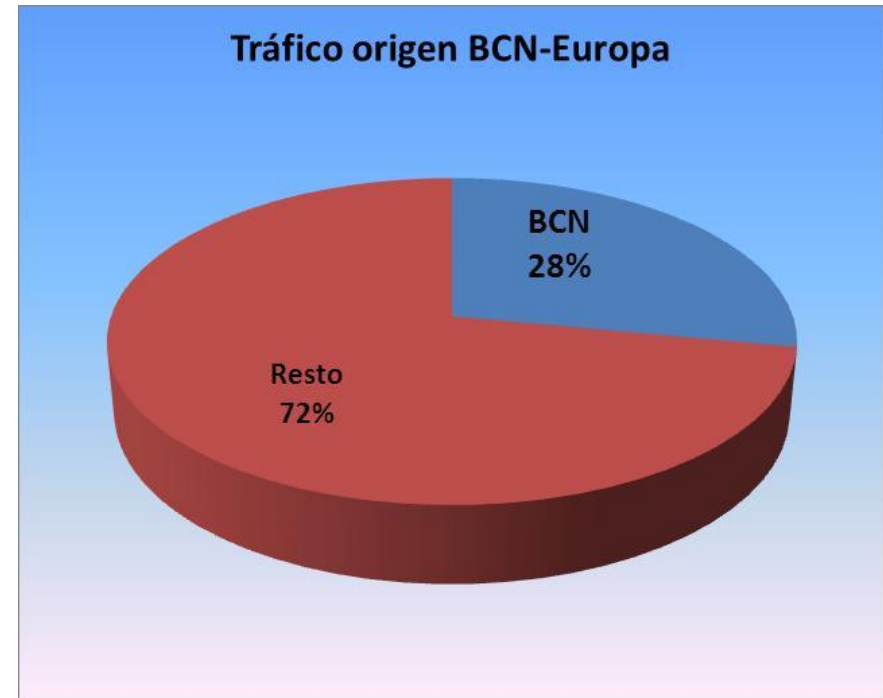
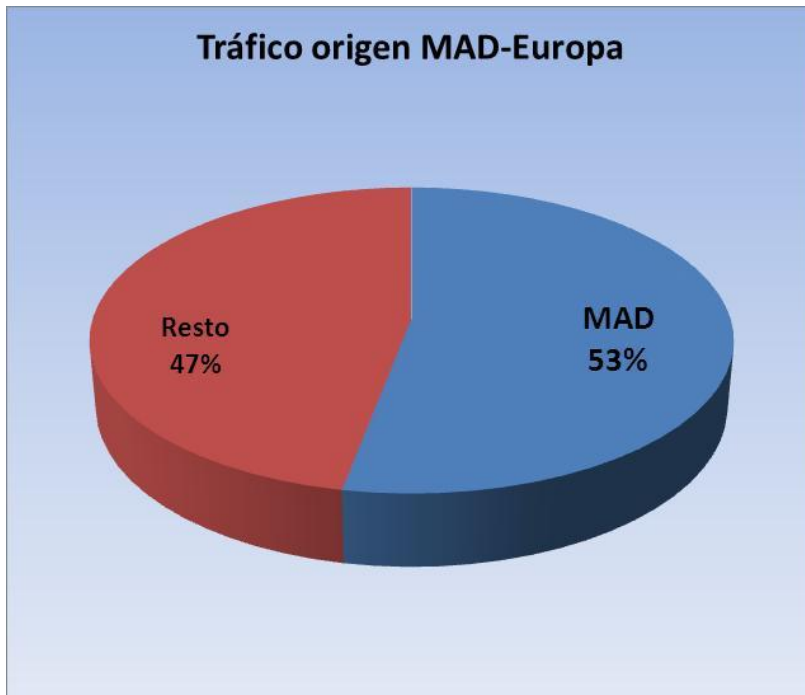
Madrid Barajas – Barcelona El Prat

MAD		PAX. TOTAL		Var. %	PAX. TOTAL		Var. %	SHARE		OP. TOTAL		Var. %
		oct-12	oct-13	Oct 2013/2012	Jan-Oct 2012	Jan-Oct 2013	Jan-Oct 2013/2012	Jan-Oct 2012	Jan-Oct 2013	Jan-Oct 2012	Jan-Oct 2013	Jan-Oct 2013/2012
Total		3.868.912	3.490.462	-9,8	38.966.224	33.698.645	-13,5	100,0%	100,0%	318.865	280.504	-12,0
IBERIA	IB	1.315.627	956.275	-27,3	13.247.067	9.203.760	-30,5	34,0%	27,3%	89.320	62.128	-30,4
IB EXPRESS	I2	300.676	283.699	-5,6	1.753.535	2.751.066	56,9	4,5%	8,2%	13.878	21.913	57,9
AIR NOSTRUM	YW	207.782	217.214	4,5	2.374.411	2.107.381	-11,2	6,1%	6,3%	49.026	40.289	-17,8
VUELING	VY	111.738	105.330	-5,7	1.111.628	1.005.638	-9,5	2,9%	3,0%	8.611	7.430	-13,7
BA	BA	38.233	39.656	3,7	358.293	394.294	10,0	0,9%	1,2%	3.052	2.993	-1,9
AIR EUROPA	UX	433.612	521.924	20,4	4.324.905	5.010.566	15,9	11,1%	14,9%	29.030	36.662	26,3
RYANAIR	FR	409.649	328.554	-19,8	4.508.796	3.257.246	-27,8	11,6%	9,7%	30.383	20.946	-31,1
EASYJET	U2	283.343	184.337	-34,9	2.702.310	1.738.452	-35,7	6,9%	5,2%	20.074	10.573	-47,3
TOTAL IAG		1.974.056	1.602.174	-18,8	18.844.934	15.462.139	-18,0	48,4%	45,9%	163.887	134.753	-17,8

BCN		PAX. TOTAL		Var. %	PAX. TOTAL		Var. %	SHARE		OP. TOTAL		Var. %
		oct-12	oct-13	Oct 2013/2012	Jan-Oct 2012	Jan-Oct 2013	Jan-Oct 2013/2012	Jan-Oct 2012	Jan-Oct 2013	Jan-Oct 2012	Jan-Oct 2013	2013/2012
Total BCN		3.054.224	3.119.098	2,1	30.674.689	30.519.978	-0,5	100,0%	100,0%	250.840	237.558	-5,3
VUELING	VY	898.052	1.073.338	19,5	9.041.584	10.428.670	15,3	29%	34%	68.352	76.857	12,4
IBERIA	IB	126.032	108.289	-14,1	1.219.814	931.969	-23,6	4%	3%	10.239	8.623	-15,8
BRITISH AIR.	BA	71.711	76.480	6,7	650.525	719.557	10,6	2%	2%	5.026	5.736	14,1
AIR NOSTRUM	YW	18.775	6.263	-66,6	286.859	64.076	-77,7	1%	0%	8.063	1.999	-75,2
RYANAIR	FR	443.570	363.535	-18,0	4.487.025	3.674.579	-18,1	15%	12%	30.900	24.430	-20,9
EASYJET	U2	283.806	216.550	-23,7	2.633.356	2.016.593	-23,4	9%	7%	19.281	17.427	-9,6
TOTAL IAG		1.114.570	1.264.370	13,4	11.198.782	12.144.272	8,4	36,5%	39,8%	91.680	93.215	1,7

Estructura de la demanda (I)

Barcelona tiene una demanda mas diversificada
Tráficos entre MAD/BCN y Europa: **53% de ese tráfico se origina en MAD, mientras que en BCN solo se origina el 28%**

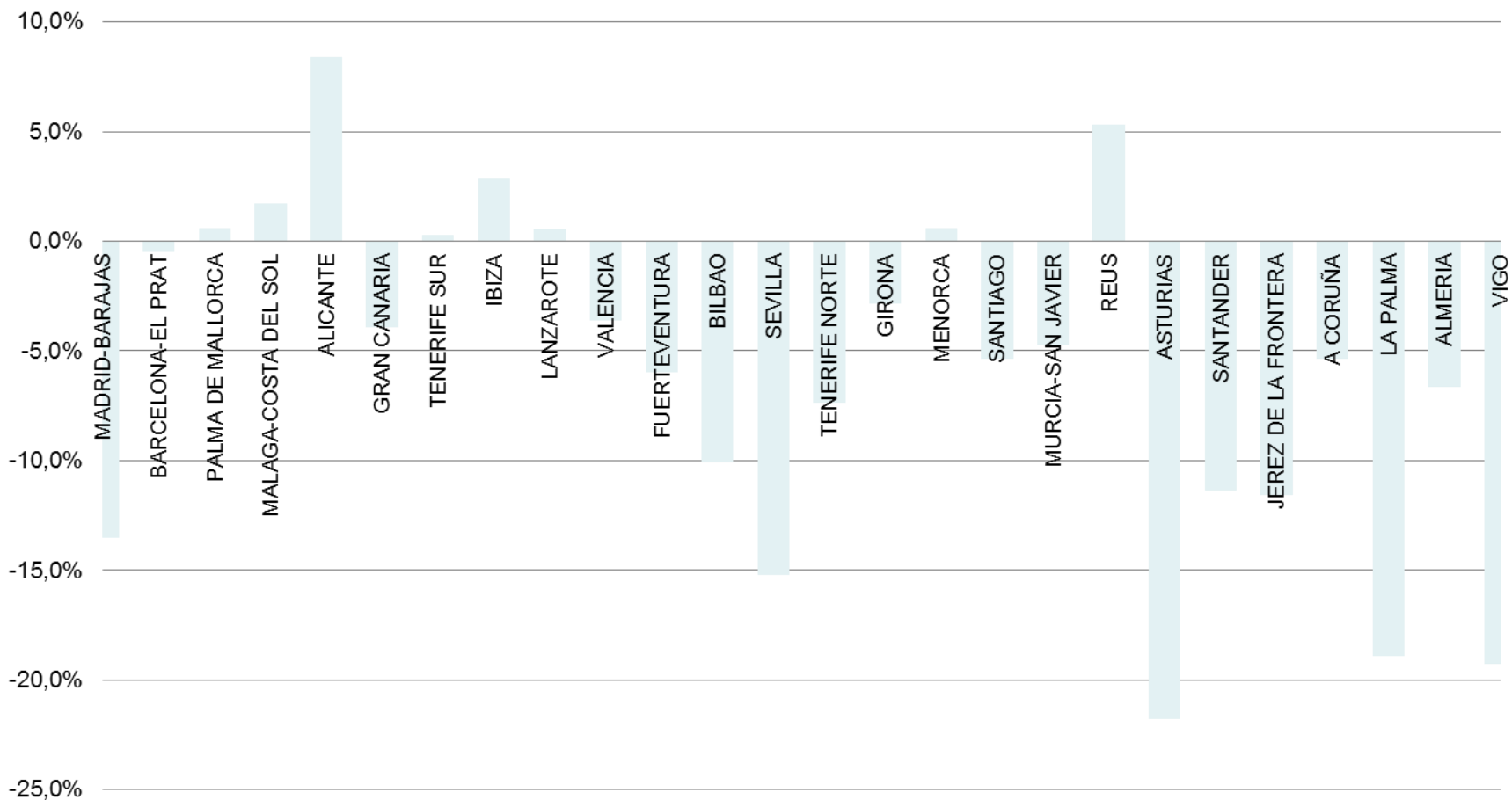


La crisis de demanda se produce en España (Cat y MAD)

Estructura de la demanda (II)

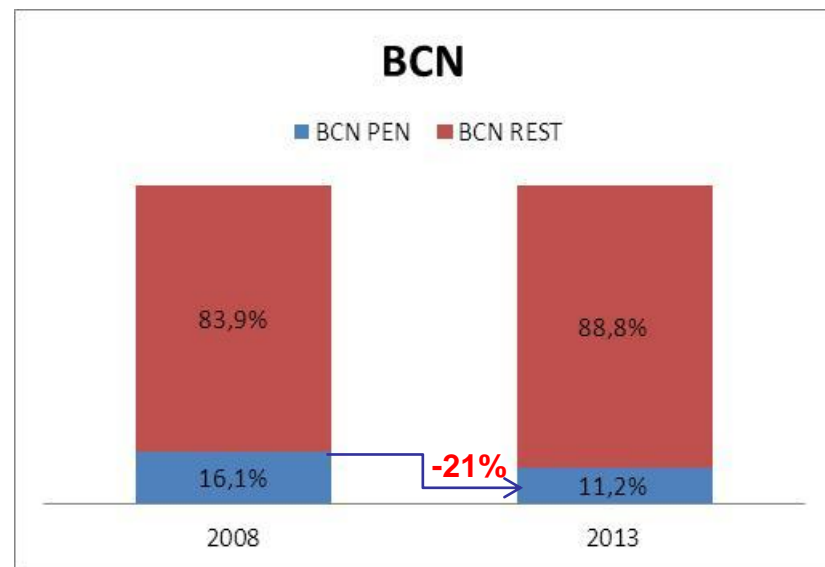
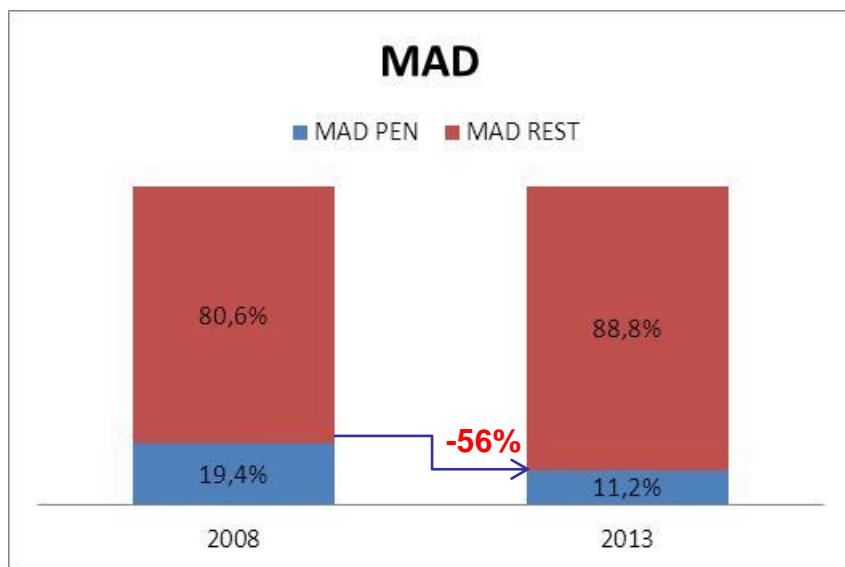
La situación en Turquía, Egipto y Túnez ha provocado un boom de turistas de sol y playa este verano en el Mediterráneo español.

Evolución Total Pasajeros en los Principales Aeropuertos Españoles - Acumulado Octubre 2013 vs Acumulado Octubre 2012



Caída del tráfico doméstico peninsular

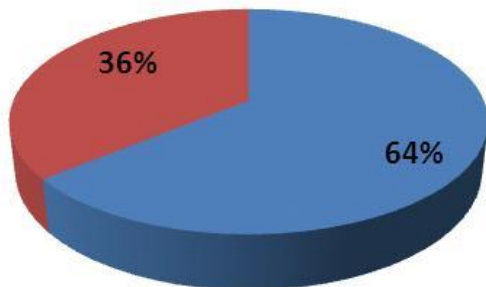
El tráfico doméstico peninsular en Madrid ha caído el 56% en 5 años mientras en BCN la caída fue del 21%



- AVE
- Distancias

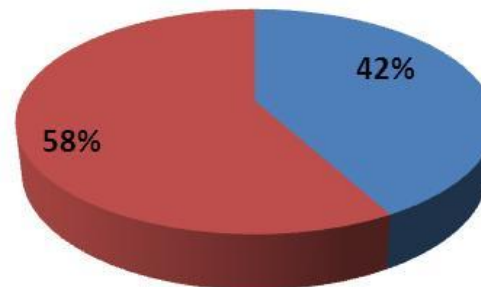
Evolución pernoctaciones MAD - BCN

Pernoctaciones Madrid 1990



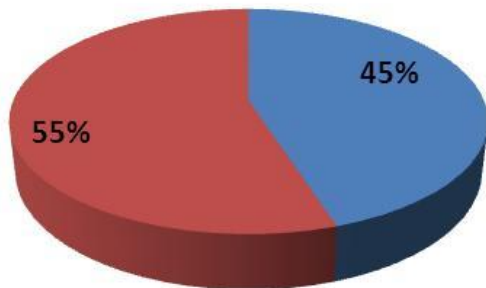
■ españoles ■ extranjeros

Pernoctaciones Barcelona 1990



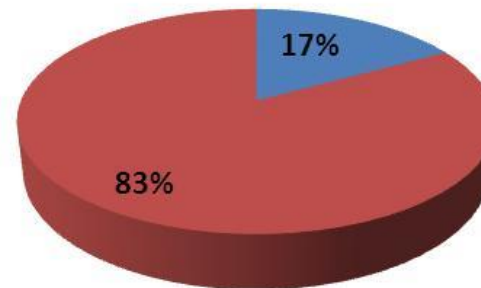
■ españoles ■ extranjeros

Pernoctaciones Madrid 2012



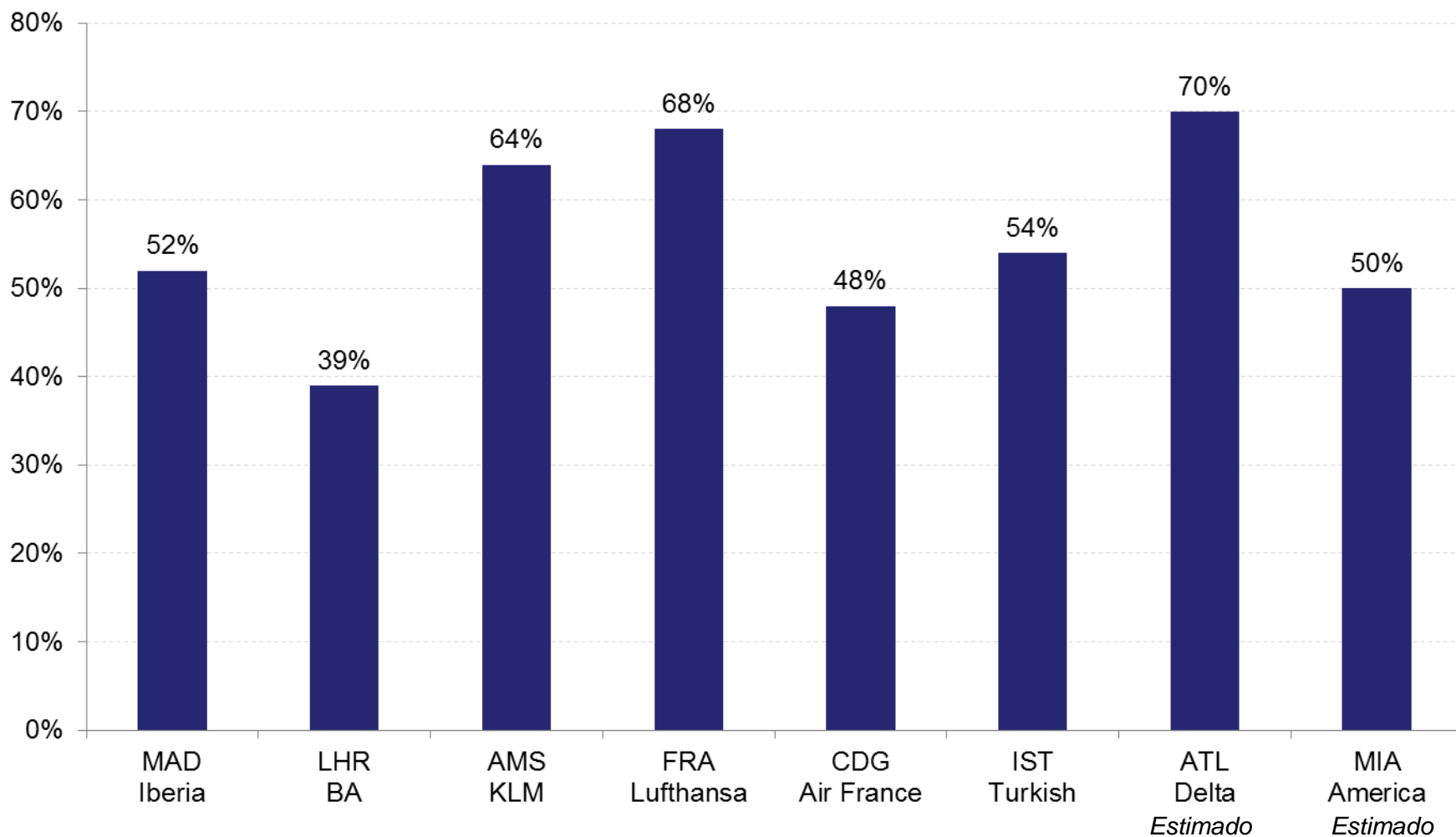
■ españoles ■ extranjeros

Pernoctaciones Barcelona 2012



■ españoles ■ extranjeros

Porcentaje de pasajeros en conexión



Conclusiones

El problema de Madrid - Barajas tiene muchos componentes:

- Estructura de la demanda
- Crisis en España
- AVE
- Tasas aeroportuarias
- Posicionamiento de Madrid como destino turístico internacional:
 - Definición de marca y plan estratégico
 - Colaboración público-privada