

SOLUCIÓN : LA PROMOCIÓN

DIAGNOSIS

MIX NACIONAL & INTERNACIONAL Y OCIO & NEGOCIO

Ranking ciudades por llegadas internacionales

	CIUDAD	INTERNAC.	NACIONAL	OCIO	NEGOCIO
1	London	78	22	72	28
2	Paris	71	29	74	26
3	Istanbul	92	8	84	16
4	Rome	82	18	73	17
5	Barcelona	78	22	77	23
6	Dublin	93	7	89	11
7	Amsterdam	93	7	67	31
8	Prague	90	10	80	20
9	Moscow	81	19	65	35
10	Vienna	95	5	85	15
11	Madrid	49	51	55	45
12	Berlin	68	32	85	15
13	Budapest	85	15	80	20
14	St. Petersburg	85	15	85	15
15	Warsaw	86	14	89	11
16	Munich	63	37	79	21
17	Milan	52	48	61	39
18	Lisbon	74	26	77	23
19	Florence	84	16	92	8
20	Venice	88	12	93	7

El enorme potencial de crecimiento en el segmento de ocio internacional de Madrid es tan evidente que resulta incomprensible que en una crisis tan grave y duradera como la actual, no se haya tomado ni se tome medida alguna para intentar explotar a su máximo rendimiento éste filón de desarrollo que tanta riqueza y puestos de trabajo podría crear.

Elaboración propia. Ranking con datos Euromonitor 2009

RATIO PERNOCTACIÓN / VIAJERO

AÑO	NACIONAL		EXTRANJERO		TOTAL	
	MADRID	BARCELONA	MADRID	BARCELONA	MADRID	BARCELONA
1990	2,39	1,80	2,37	2,60	2,38	2,19
1991	2,27	1,65	1,49	3,05	1,92	2,37
1992	2,01	1,85	2,18	2,67	2,08	2,31
1993	1,92	1,49	2,10	1,89	1,99	1,73
1994	1,88	1,63	2,17	1,85	2,00	1,77
1995	1,87	1,71	2,16	1,91	2,00	1,84
1996	1,89	1,86	2,11	2,19	1,99	2,07
1997	1,87	2,14	2,12	2,71	1,99	2,47
1998	1,88	2,19	2,14	2,68	2,00	2,49
1999	2,22	2,03	2,28	2,69	2,25	2,41
2000	2,26	1,96	2,33	2,71	2,30	2,48
2001	2,14	1,92	2,41	2,62	2,28	2,36
2002	2,12	1,91	2,34	2,72	2,22	2,43
2003	2,04	2,09	2,30	2,59	2,17	2,43
2004	2,01	2,08	2,25	2,51	2,12	2,37
2005	1,92	2,18	2,29	2,58	2,08	2,46
2006	1,80	1,80	2,16	2,33	1,96	2,17
2007	1,75	1,77	2,15	2,25	1,94	2,11
2008	1,71	1,67	2,14	2,22	1,91	2,06
2009	1,70	1,80	2,14	2,44	1,91	2,24
2010	1,73	1,86	2,16	2,55	1,94	2,36
2011	1,73	1,86	2,22	2,53	1,97	2,36
2012	1,73	1,84	2,19	2,61	1,96	2,44

UN RATIO INFERIOR A 2 PERNOCTACIONES POR VIAJERO ES UNA PRUEBA MÁS DE LA DEBILIDAD DE MADRID COMO MARCA TURISTICA INTERNACIONAL.CON EL MISMO RATIO QUE BARCELONA MADRID DEBERÍA HABER TENIDO EN EL AÑO 2012

3.813.748 PERNOCTACIONES.

PORCENTAJE PERNOCTACIONES						
	ESPAÑOLES		EXTRANJEROS		TOTALES	
	MAD	BCN	MAD	BCN	MAD	BCN
1990	63,6%	42,0%	36,4%	58,0%	9.481.728	3.795.522
1991	65,7%	34,0%	34,3%	66,0%	7.967.430	4.089.510
1992	56,1%	35,0%	43,9%	65,0%	7.672.584	4.333.419
1993	56,4%	33,0%	43,6%	67,0%	6.458.426	4.256.524
1994	53,5%	35,5%	46,5%	64,5%	7.453.551	4.704.621
1995	52,4%	34,5%	47,6%	65,5%	7.765.749	5.674.580
1996	51,7%	33,1%	48,3%	66,9%	8.129.898	6.341.381
1997	51,0%	37,0%	49,0%	63,0%	8.642.450	6.965.390
1998	49,2%	33,2%	50,8%	66,8%	9.124.914	7.400.337
1999	48,6%	35,2%	51,4%	64,8%	10.475.197	7.542.115
2000	46,9%	24,8%	53,1%	75,2%	11.324.238	7.777.580
2001	46,9%	30,5%	53,1%	69,5%	10.706.766	7.969.496
2002	49,3%	28,3%	50,7%	71,7%	10.862.313	8.694.770
2003	48,1%	27,6%	51,9%	72,4%	10.379.552	8.844.242
2004	51,1%	27,8%	48,9%	72,2%	11.277.146	9.497.797
2005	51,4%	27,2%	48,6%	72,8%	12.303.006	10.352.236
2006	50,4%	25,0%	49,6%	75,0%	13.226.730	11.286.630
2007	48,3%	24,3%	51,7%	75,7%	14.194.003	11.678.954
2008	47,2%	23,4%	52,8%	76,6%	13.926.190	11.623.558
2009	47,2%	24,7%	52,8%	75,3%	13.653.383	12.311.976
2010	45,6%	21,9%	55,4%	78,2%	15.242.940	15.095.875
2011	43,7%	19,0%	56,3%	81,0%	16.411.369	16.146.596
2012	44,8%	16,6%	55,2%	83,4%	15.541.907	16.229.553

INTERNACIONALIZACIÓN DE SU DEMANDA

La gran diferencia y ventaja de Barcelona

El 83,4 % contra el 55,2 % de Madrid, diferencia de 28,2 puntos.

BARCELONA en el año 2012 por primera vez en la historia supera a Madrid en total de pernoctaciones. En pernoctaciones de extranjeros, solo entre los años 2009 y 2012 es decir en los años de la crisis se ha pasado de una diferencia de 2.067.784 en el año 2009 a 4.963.560 pernoctaciones se han "perdido" 2.895.776 pernoctaciones.

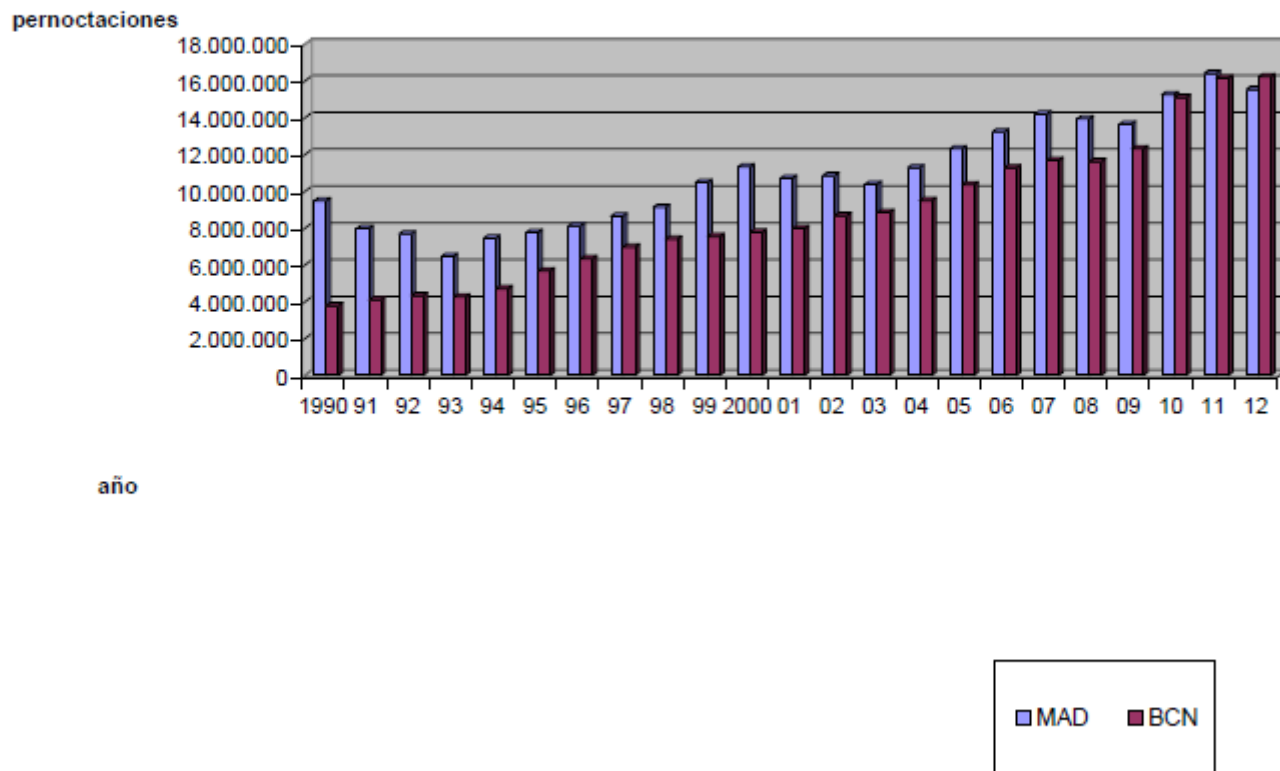
Hasta el año 2001 Madrid tenía más pernoctaciones de extranjeros que Barcelona + 151.213, en el año 2012 **4.963.560** menos, total **5.114.773**. Traducido a PIB estaríamos en una horquilla entre los **1.650 y 1.900 M €** y **34.000 - 38.000** puestos fijos de trabajo.

PERNOCTACIONES EXTRANJEROS MAD - BCN 1990 - 2012

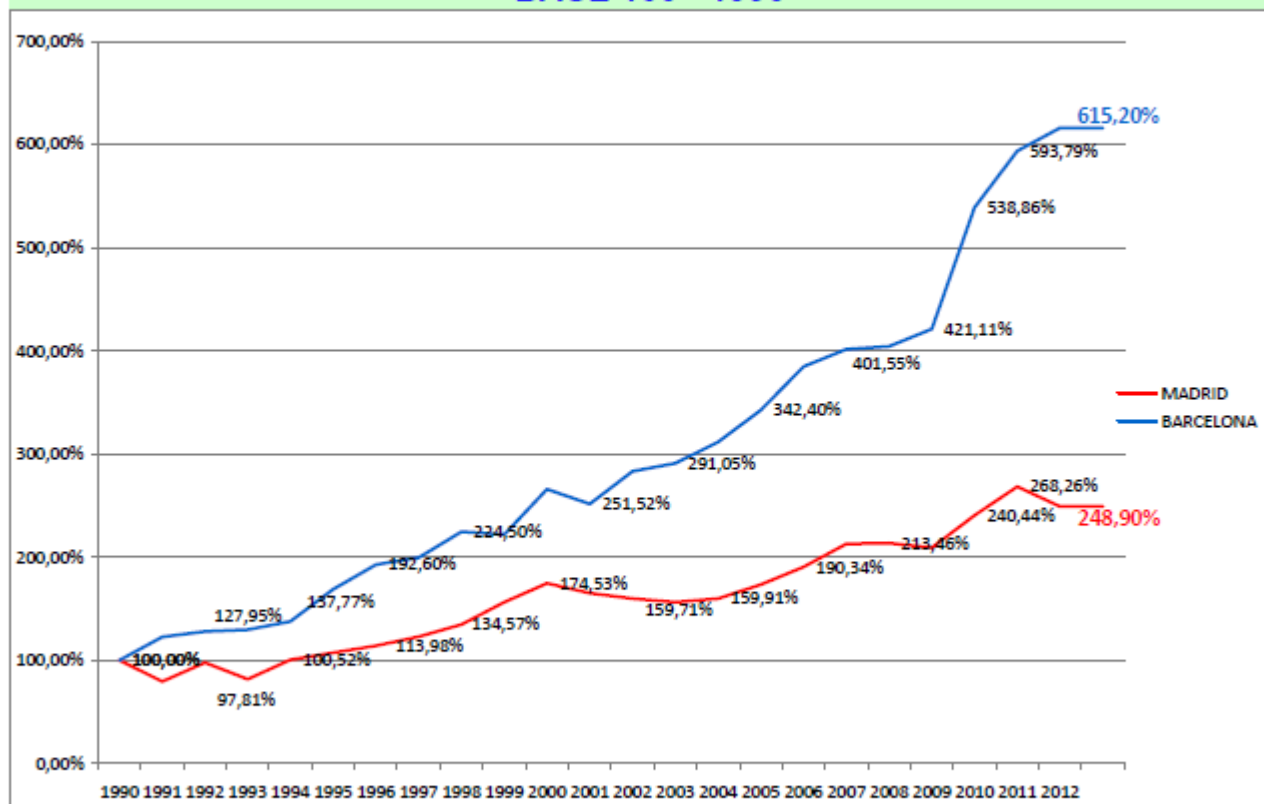
AÑOS	MAD	BCN	BCN S/ MAD	BASE 100 AÑO 1990	
				MAD	BCN
1990	3.447.114	2.201.403	63,9%	100,-%	100,-%
1991	2.733.714	2.699.077	98,7%	79,3%	122,6%
1992	3.371.706	2.816.722	83,5%	97,8%	128,0%
1993	2.813.443	2.851.871	101,4%	81,6%	129,5%
1994	3.465.130	3.032.899	87,5%	100,5%	137,8%
1995	3.696.981	3.719.553	100,6%	107,2%	169,0%
1996	3.929.132	4.239.813	107,9%	114,0%	192,6%
1997	4.231.205	4.391.474	103,8%	122,7%	199,5%
1998	4.638.619	4.942.134	106,5%	134,6%	224,5%
1999	5.386.780	4.885.380	90,7%	156,3%	221,9%
2000	6.016.418	5.850.540	97,2%	174,5%	265,8%
2001	5.688.092	5.536.879	97,3%	165,0%	251,5%
2002	5.505.279	6.232.484	113,2%	159,7%	283,1%
2003	5.386.194	6.407.074	119,0%	156,3%	291,0%
2004	5.512.330	6.858.586	124,4%	159,9%	311,6%
2005	5.974.378	7.537.616	126,2%	173,3%	342,4%
2006	6.561.153	8.468.496	129,1%	190,3%	384,7%
2007	7.333.570	8.839.766	120,5%	212,7%	401,6%
2008	7.358.138	8.899.032	120,9%	213,5%	404,2%
2009	7.202.562	9.270.346	128,7%	208,9%	421,1%
2010	8.288.375	11.797.198	142,3%	240,4%	535,9%
2011	9.247.341	13.071.648	141,4%	268,3%	593,8%
2012	8.579.776	13.543.336	157,9%	248,9%	615,2%

El crecimiento interanual acumulativo del periodo ha sido en **MADRID** de un 4,21% y en **BARCELONA** de un 8,43%

EVOLUCIÓN DE PERNOCTACIONES



PERNOCTACIONES EXTRANJEROS MADRID / BARCELONA 1990 - 2012
BASE 100 - 1990



EN 2012 CON EL MISMO CRECIMIENTO DE

BARCELONA

MADRID

TENDRÍA QUE HABER TENIDO:

21.234.431

PERNOCTACIONES DE EXTRANJEROS

12.654.655

DE LAS QUE REALMENTE HA TENIDO

Esta cifra equivale a

26.415 habitaciones

con un 75% de índice de ocupación, lo que supone

5,5 veces las 6.000 habitaciones

del proyecto inicial de

EUROVEGAS

un incremento de PIB entre

4.535 y 5.183 millones €

Y CREACIÓN DE

57.000 a 75.000

puestos de trabajo fijos.

RANKING CIUDADES EUROPEAS Y MUNDIAL

**ALARMANTE Y PREOCUPANTE
PERFORMANCE Y CONTINUA PERDIDA
DE CUOTA DE MERCADO**

TOP 20 CIUDADES EUROPEAS TURISMO INTERNACIONAL 2006 2011						
LLEGADAS INTERNACIONALES						
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
London	1	1	1	1	1	1
Paris	2	2	2	2	2	3
Rome	3	4	4	4	4	4
Barcelona	4	5	5	5	5	5
Dublin	5	6	6	6	9	15
Istanbul	6	3	3	3	3	2
Madrid	7	11	11	13	11	12
Amsterdam	8	8	7	8	6	7
Prague	9	9	9	9	7	9
Moscow	10	7	8	10	8	8
Vienna	11	10	10	12	10	11
St.Petersburg	12	17	16	16	15	16
Venice	13	21	24	26	24	24
Warsaw	14	15	20	18	16	14
Berlin	16	12	14	14	13	10
Budapest	18	16	13	15	14	6
Munich	20	18	19	20	19	19
Milan	22	19	21	21	21	22
Florence	24	22	25	25	25	25
Lisbon	26	20	23	24	22	21

RANKING 25 CIUDADES MAS TURÍSTICAS DEL MUNDO

LLEGADAS INTERNACIONALES

Nº	2 0 0 6		2 0 0 7		2 0 0 8		2 0 0 9		2 0 1 0		2 0 1 1	
	CITY	Arrivals	CITY	Arrivals	CITY	Arrivals	CITY	Arrivals	CITY	Arrivals	CITY	Arrivals
1	LONDRES	15.640	LONDRES	15.340	LONDRES	15.033	LONDRES	14.859	HONG KONG	19.973	HONG KONG	21.830
2	BANGKOK	10.350	HONG KONG	12.057	NUEVA YORK	10.786	BANGKOK	9.986	SINGAPORE	18.297	SINGAPORE	19.818
3	PARIS	9.700	BANGKOK	10.844	BANGKOK	10.210	SINGAPORE	9.683	LONDRES	14.706	LONDRES	15.106
4	SINGAPORE	9.502	SINGAPORE	10.284	SINGAPORE	10.116	KUALA LUMPUR	9.400	MACAU	13.099	KUALA LUMPUR	13.315
5	HONG KONG	8.139	PARIS	8.762	KUALA LUMPUR	8.935	ANTALYA	8.868	BANGKOK	10.984	MACAU	12.925
6	NUEVA YORK	6.219	NUEVA YORK	7.646	PARIS	8.735	NUEVA YORK	8.479	ANTALYA	10.641	BANGKOK	12.357
7	DUBAI	6.120	ANTALYA	7.292	ANTALYA	8.295	DUBAI	7.783	KUALA LUMPUR	10.351	ANTALYA	12.052
8	ROME	6.033	TORONTO	6.627	DUBAI	7.585	PARIS	7.750	NUEVA YORK	8.961	SHENZHEN	10.095
9	SEOUL	4.920	DUBAI	6.535	HONG KONG	7.290	ESTANBUL	7.543	PARIS	8.176	NUEVA YORK	10.030
10	BARCELONA	4.695	ISTANBUL	6.454	ESTANBUL	6.683	HONG KONG	7.011	ESTANBUL	8.124	ESTANBUL	9.765
11	DUBLIN	4.469	ROMA	6.123	LA MECA	6.586	LA MECA	6.985	DUBAI	7.752	GUANGZHOU	8.976
12	BAHRAIN	4.418	BARCELONA	5.044	MIAMI	6.533	ROMA	5.543	LA MECA	6.122	PARIS	8.404
13	SHANGHAI	4.315	SEUL	4.594	TORONTO	6.406	MIAMI	5.241	MIAMI	6.003	DUBAI	7.741
14	TORONTO	4.160	SHANGHAI	4.800	ROMA	6.246	LAS VEGAS	4.784	ROMA	5.620	SHANGHAI	6.912
15	KUALA LUMPUR	4.125	DUBLIN	4.627	SHANGHAI	5.764	LOS ANGELES	4.510	SHANGHAI	5.397	MIAMI	6.462
16	ESTAMBUL	3.994	KUALA LUMPUR	4.403	LOS ANGELES	5.072	BARCELONA	4.465	BARCELONA	5.160	LA MECA	6.412
17	MADRID	3.921	PATTAYA	4.387	LAS VEGAS	4.921	EL CAIRO	4.432	LAS VEGAS	5.130	PATTAYA	6.003
18	AMSTERDAM	3.901	LA MECA	4.200	BARCELONA	4.906	SHANGHAI	4.328	EL CAIRO	4.998	ROMA	5.966
19	MECCA	3.800	MOSCÚ	4.050	DUBLIN	4.538	PATTAYA	4.259	PEKIN	4.901	LAS VEGAS	5.387
20	PRAGA	3.702	MACAU	3.953	AMSTERDAM	4.527	DUBLIN	4.220	LOS ANGELES	4.590	BARCELONA	5.366
21	MOSCÚ	3.695	AMSTERDAM	3.909	MACAU	4.457	BUCAREST	4.099	PATTAYA	4.430	TAIPEI	5.257
22	PEKIN	3.593	BEIJING	3.900	MOSCÚ	4.415	MACAU	4.035	AMSTERDAM	4.021	PEKIN	5.153
23	VIENA	3.339	EL CAIRO	3.896	PATTAYA	4.406	AMSTERDAM	3.871	TOKYO	3.817	LOS ANGELES	4.918
24	TAIPEI	3.280	PRAGA	3.696	EL CAIRO	4.311	PRAGA	3.667	PRAGA	3.758	PHUKET	4.894
25	VIENA	3.637	PRAGA	4.033	MOSCÚ	3.618	MOSCÚ	3.740	BUDAPEST	4.377		
	TOTALES	139.667		157.856		170.373		158.742		199.347		225.852
	BASE 100 AÑO 2006	100,-	113,02%		121,98%		113,66%		142,73%		161,71%	
	MADRID 17	3.921	MADRID 26	3.404	MADRID 29	3.424	MADRID 30	3.212		3.402	MADRID 34	3.431

MADRID		BARCELONA	
2006	17	2006	10
2007	26	2007	12
2008	29	2008	18
2009	36	2009	16
2010	36	2010	16
2011	34	2011	20

RANKING 2006 Y 2011 TOP 30 CIUDADES EUROPEAS							
2 0 0 6			2 0 1 1				
Rank	CITY	Arrivals	Rank	CITY	Arrivals	Δ %	Total
1	London	15.640	1	London	15.106	-3,4%	-534
2	Paris	9.700	2	Istanbul	9.765	144,5%	5.771
3	Rome	6.033	3	Paris	8.404	-13,4%	-1.297
4	Barcelona	4.695	4	Rome	5.966	-1,1%	-67
5	Dublin	4.469	5	Barcelona	5.366	14,3%	671
6	Istanbul	3.994	6	Budapest	4.377	114,2%	2.334
7	Madrid	3.921	7	Amsterdam	4.202	7,7%	301
8	Amsterdam	3.901	8	Moscow	4.170	12,9%	475
9	Prague	3.702	9	Prague	3.760	1,6%	58
10	Moscow	3.695	10	Berlin	3.711	60,7%	1.402
11	Vienna	3.339	11	Vienna	3.690	10,5%	351
12	StPetersburg	3.200	12	Madrid	3.431	-12,5%	-490
13	Venice	2.927	13	Kiev	3.372	38,7%	940
14	Warsaw	2.925	14	Warsaw	3.351	14,6%	426
15	Benidorm	2.457	15	Dublin	3.250	-27,3%	-1.219
16	Berlin	2.309	16	St Petersburg	2.900	-9,4%	-300
17	Budapest	2.043	17	Bucharest	2.350	35,8%	620
18	Munich	1.925	18	Brussels	2.285	28,7%	510
19	Milan	1.902	19	Munich	2.135	9,9%	191
20	Florence	1.715	20	Nice	2.134	73,9%	907
21	Lisbon	1.715	21	Lisbon	2.100	22,4%	385
22	Copenhagen	1.375	22	Milan	2.075	9,1%	173
23	Zurich	1.369	23	Burgas	1.860	39,0%	522
24	Edinburgh	1.338	24	Venice	1.833	17,8%	-1.094
25	Seville	1.234	25	Florence	1.817	6,0%	102
26	Nice	1.227	26	Varna	1.814	27,1%	387
27	Stockholm	1.003	27	Athens	1.787	-25,8%	-621
28	Tallinn	1.001	28	Sofia	1.468	46,7%	467
29	Krakow	992	29	Minsk	1.438	56,8%	521
30	Manchester	912	30	Zurich	1.424	4,0%	55
Total		96.658	Total		111.339	15,2%	14.681

TRATAMIENTO

CUENTA EXPLOTACIÓN PROMOCIÓN INTERNACIONAL

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
INVERSIÓN EN PROMOCIÓN	21.000 €	66.250 €	91.200 €	111.160 €	139.140 €	136.350 €	148.940 €	154.270 €	159.000 €	162.490 €	1.189.800 €
Δ PIB GENERADO	82.368 €	296.296 €	608.608 €	1.066.601 €	1.591.200 €	2.188.222 €	2.668.575 €	3.355.677 €	4.077.216 €	4.675.300 €	20.610.063 €
EMPLEO ANUAL GENERADO	1.081	2.839	4.885	6.827	8.966	11.920	13.564	18.339	23.669	32.411	124.501
EMPLEO ACUMULADO GENERADO	1.081	3.775	8.469	13.206	19.501	27.118	33.527	42.280	53.141	66.206	268.304
COMPRA DE VIVIENDAS (Uds.)	202	512	891	1.298	1.787	2.384	2.713	3.667	4.733	6.488	24.675
INGRESOS ADMINISTRACIONES											
IVA	10.671 €	38.384 €	78.843 €	140.436 €	209.508 €	292.557 €	356.777 €	448.640 €	560.618 €	642.857 €	2.779.291 €
IMPUESTO DE SOCIEDADES	0 €	6.464 €	13.279 €	34.132 €	50.918 €	79.918 €	111.384 €	157.565 €	203.861 €	257.143 €	914.664 €
IRPF	1.879 €	6.880 €	15.595 €	25.800 €	39.107 €	56.643 €	81.508 €	105.146 €	137.731 €	178.128 €	648.417 €
SEGURIDAD SOCIAL	6.917 €	25.275 €	56.497 €	93.701 €	141.499 €	203.030 €	258.110 €	332.961 €	436.147 €	564.070 €	2.118.207 €
FISCALIDAD COMPRA VIVIENDA	2.358 €	6.015 €	10.995 €	16.539 €	24.016 €	37.286 €	43.866 €	60.712 €	81.882 €	116.167 €	399.836 €
AHORRO PREST. DESEMPLEO	1.946 €	5.110 €	8.792 €	12.289 €	16.139 €	17.880 €	20.346 €	27.509 €	35.503 €	48.617 €	194.131 €
TASAS AEROPUERTO	5.500 €	19.250 €	38.500 €	62.920 €	91.520 €	120.120 €	143.000 €	165.880 €	196.020 €	219.780 €	1.062.490 €
OTRAS TASAS	1.145 €	2.551 €	5.069 €	7.651 €	10.659 €	16.422 €	21.924 €	27.914 €	35.956 €	45.352 €	174.643 €
OTROS INGRESOS Y AHORROS	300 €	950 €	1.800 €	3.100 €	5.700 €	10.400 €	18.300 €	21.500 €	25.000 €	29.000 €	116.050 €
TL INGRESOS Y AHORROS ADMIN	30.716 €	110.879 €	229.370 €	396.568 €	589.066 €	834.256 €	1.055.215 €	1.347.827 €	1.712.718 €	2.101.114 €	8.407.729 €
R ^o BRUTO INVERSIÓN PROMOCIÓN	9.716 €	44.629 €	138.170 €	285.408 €	449.926 €	697.906 €	906.275 €	1.193.557 €	1.553.718 €	1.938.624 €	7.217.929 €
RENTABILIDAD SOBRE INVERSIÓN	146,3%	167,4%	251,5%	356,8%	423,4%	611,8%	708,5%	873,7%	1077,2%	1293,1%	706,7%
RATIO € INVERTIDO/PIB GENERADO	3,9 €	4,5 €	6,7 €	9,6 €	11,4 €	16,0 €	17,9 €	21,8 €	25,6 €	28,8 €	17,3 €
RATIO € INVERTIDO/INGR. ADMINIST.	1,5 €	1,7 €	2,5 €	3,6 €	4,2 €	6,1 €	7,7 €	9,0 €	11,1 €	12,9 €	7,1 €
% INGR ADMINISTRAC SOBRE PIB	37,3%	37,4%	37,7%	37,2%	37,0%	38,1%	39,5%	40,2%	42,0%	44,9%	40,8%
INVERS PROMOCIÓN x Puesto creado	19.426	23.336	18.669	16.282	15.519	11.439	10.981	8.412	6.718	5.013	9.557

CUENTA EXPLOTACIÓN PROMOCIÓN INTERNACIONAL

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTAL
INVERSIÓN EN PROMOCIÓN	21.000 €	66.250 €	91.200 €	111.160 €	139.140 €	136.350 €	148.940 €	154.270 €	159.000 €	162.490 €	1.189.800 €
Δ PIB GENERADO	82.368 €	296.296 €	608.608 €	1.066.601 €	1.591.200 €	2.188.222 €	2.668.575 €	3.355.677 €	4.077.216 €	4.675.300 €	20.610.063 €
Rº BRUTO INVERSIÓN PROMOCIÓN	9.716 €	44.629 €	138.170 €	285.408 €	449.926 €	697.906 €	906.275 €	1.193.557 €	1.553.718 €	1.938.624 €	7.217.929 €
RENTABILIDAD SOBRE INVERSIÓN	146,3%	167,4%	251,5%	356,8%	423,4%	611,8%	708,5%	873,7%	1077,2%	1293,1%	706,7%
RATIO € INVERTIDO/PIB GENERADO	3,9 €	4,5 €	6,7 €	9,6 €	11,4 €	16,0 €	17,9 €	21,8 €	25,6 €	28,8 €	17,3 €
RATIO € INVERTIDO/INGR. ADMINIST.	1,5 €	1,7 €	2,5 €	3,6 €	4,2 €	6,1 €	7,7 €	9,0 €	11,1 €	12,9 €	7,1 €
% INGR ADMINISTRAC SOBRE PIB	37,3%	37,4%	37,7%	37,2%	37,0%	38,1%	39,5%	40,2%	42,0%	44,9%	40,8%
INVERS PROMOCIÓN x Puesto creado	19.426	23.336	18.669	16.282	15.519	11.439	10.981	8.412	6.718	5.013	9.557

**La peor y más cara promoción es
la que no se hace**

SEGUIR CON LA POLITICA DE NO HACER NADA A LA ESPERA DE UN HIPOTETICO CAMBIO DE COYUNTURA QUE PARECE NUNCA VA A LLEGAR, ES LA MÁS INEXPLICABLE POLÍTICA QUE PUEDA HABER Y SOLO PUEDE EXTENDERSE EN UNO DE ESTOS DOS PUESTOS

No se cree en el destino, no se cree en el marketing y comunicación, o lo que es peor, no se cree en ninguna de las dos cosas.